

Project Evaluation Report Card -Self Assessment by CSOs																				
Sln.	What do we want to assess (Areas of self-assessment)	Level of assessment	Number of responses on the filtered category	Related to	Aspect	Parameter of asmt.	Directions for enquiry	Further probes	Data required	Method of enquiry	Key findings	Specific evidences	Factors which affected performance, positively	Factors which affected performance, negatively	Other information /remarks	Avg. of filter	3.50	Assem. rating (on a scale of 0-5)	Key pointers for action	Link for more details /evidence s/ case studies/ research
1	Implementation of planned activities ( PIP)	Project	35	Inputs /Activities	Efficiency	Achievements of physical and financial targets of activities	Have the targets (physical and financial) proposed been achieved – quantity, quality and time? Have there been any difficulties and/ or delays? If so, reason?		Village list and minutes of various meetings, PIP, QPRs	Document review and data analysis	परियोजना के क्रियायन में समय और तय लक्ष्यों को ध्यान में रखकर कार्य किया गया। पिछले छमाह को यदि छोड़ दिया जाये जिसमें स्वीकृत राशि मिलने में विलंब हुआ, पिछले तीन वर्षों में पी.आई.पी. के आधार पर क्रियायन में सफल रहे।	परियोजना के अंतर्गत जमा की गयी मील प्रतियेदन, फॉटो और वित्तीय प्रतियेदन	वित्त प्रवाह की नियमितता, कार्यक्रम की स्पष्टता और कार्यक्रम क्रियायन पूर्व सहभागी नियोजन और जवाबदेही	विगत 6 माह में गतिविधियों का दबाव	यदि 6 माह के एक्सटेंशन के लिए दिये गये प्रस्ताव पर शीघ्र कार्यावाही होती तो और बेहतर परिणाम प्राप्त होते।	4.5	आग का गतिविधियों को समय पर क्रियायित की जाये इस हेतु बार बार नियोजित गतिविधियों का देखना आवश्यक है।	विगत वर्षों में जमा किये गये प्रतियेदन		
2	Inputs /resources used	Project		Inputs /Activities	Efficiency	Input utilisation	No., capacities, turnover and gender balance of staff; No. of villages per field staff; inputs provided by Sr. management and external stakeholders	Other resources employed by the project in the delivery process; budget Vs. actuals: how smooth have been cash flows? Cost per unit of interventions of various kind?	Budget, PIP, fund flow statement; Staff details, Village list	Document review and data analysis	परियोजना क्षेत्र की आवश्यकता के अनुसार परियोजना प्रथम के दो वर्षों तक व्यवहारिक थी, परियोजना में दो वर्षों के बाद अतिरिक्त इनपुट की आवश्यकता थी जो कि अंतिम वर्ष में संभल हो पाया। परियोजना के मुख्य परिणामों को तय समय सीमा में प्राप्त किया गया। गुणात्मक रूप से परिणामों को और अधिक मजबूत बनाने के लिए संसाधनों की आवश्यकता थी।	परियोजना के तहत जमा किये गये प्रतियेदन, गडित समूह और समूहों का स्तर।	परियोजना में बहुत अधिक स्तर नहीं थे जो किसी स्तर पर काफी प्रभावी थे। परियोजना समन्वयक और एनीमेटर के बीच कोई कड़ी नहीं थी और संवाद प्रभावी थे।	कभी कभी बीच की कड़ी का आभाव महसूस हुआ, क्योंकि कीलड स्तरीय स्टार्फ से अधिक गुणवत्तापूर्ण कार्य की अपेक्षा नहीं की जा सकती।	स्टाफ की क्षमतावृद्धि के पर्याप्त अवसर रहे और कार्यकर्ता की पूरी स्वतंत्रता परियोजना स्टॉफ को रही।	4	कार्यकर्ताओं को बनाये रखने हेतु कुछ सुविधाएं देना आवश्यक है जैसे पी.एफ. आदि।	प्रतियेदन जो समय समय पर जमा किये गये हैं।		
3	Reach and coverage	Project		Inputs /Activities	Relevance	Geographical coverage, Target group profile and infrastructure	Number of villages covered till date; what does coverage mean; what is the profile of villages being covered - access, availability of basic infrastructure facilities, profile of people; how intensive are village interventions; what sections of communities are covered within a village; is project reaching to the marginalised section of the community	How many villages, CSO have been working before PACS and on what issues; District picture of coverage against poverty pockets	Village details, HDI,	Study of the documents and Focus Group Discussions by Project team	2004 में जब परियोजना प्रारंभ की गयी थी उस समय भी महसूस किया गया था कि संस्था और अधिक क्षेत्र में कार्य कर सकती थी, पर दानदाता संस्था के द्वारा प्राप्त इस अवसर को एक अवसर के रूप में लिया गया। संस्थागत स्तर पर परियोजना का बेहतर क्रियायन कर पायेगी और यह संभव भी हुआ। पर आज यदि देखा जाये तो परियोजना क्षेत्र का विस्तार कम महसूस होता है। एक संस्था के लिए 3 पंचायतों में कार्य करना काफी व्यवहारिक है पर क्षमताओं को देखा जाये तो यह क्षेत्र काफी कम है। संस्था और बड़े क्षेत्र में कार्य कर सकती है। पेक्स के गरीबों तक पहुँच के संदर्भ में देखा जाये तो जिले में मात्र 39 गाँवों तक हम पहुँच रहे हैं जबकि जिले के बहुत सारे ऐसे क्षेत्र हैं जहाँ कार्य करने की आवश्यकता है। परियोजना में लक्षित समूह में आदिवासियों तक पहुँच बनी है पर ऐसे क्षेत्र में पहुँचने की आवश्यकता है जहाँ संपूर्ण ग्राम आदिवासी हों और जो और अधिक पहुँच बिहीन हो। परियोजना ने सबसे कमजोर वर्ग तक पहुँच तो बनायी है पर इस वर्ग को और अधिक सक्षम बनाने की आवश्यकता है।	इस परियोजना के पूर्व संस्था पोषण और स्वास्थ्य परियोजना में 156 गाँवों में कार्य कर रही थी। जो कि जिले के सभी विकासखंड के 10 प्रतिशत गाँवों थे। इन गाँवों के अलावा और भी गाँव थे जहाँ समुदाय की क्षमता वृद्धि और संगठनात्मक गतिविधियों की आवश्यकता है। गरीब और गरीबी रेखा से नीचे जीवनयापन करने वाले परिवारों तक पहुँच बनाने के लिए उन्हें सक्षम बनाने के लिए सघनता से कार्य करने की आवश्यकता है।	संस्था प्रमुख द्वारा अपने परियोजना के साधियों में कार्य करने की भावना भरने की क्षमता, स्वतंत्रता से कार्य करने और सही समय पर प्रोत्साहन और विश्वसनीयता। कार्यकर्ताओं को नये नये विषयों पर क्षमतावृद्धि के अवसर उपलब्ध कराना तथा अन्य परियोजनाओं के साथ तालमेल बनाकर कार्य करने की कार्यनीति	जिले में स्थानीय संस्थाएँ हैं जो प्रभावी कार्य कर पाने में सक्षम नहीं हैं जिसकी अनेक वजह हैं। संस्थाएँ एक मुद्दे पर एक एक साथ कार्य करें ऐसी साझा समझ नहीं बन पायी। परियोजना को एक ऐसे षड ने भी प्रभावित किया जिस पर कार्य किया जा सकता था। अर्थात् महिलाओं के अलावा पुरुषों के साथ भी कार्य करने की आवश्यकता थी। जिस वर्ग तक परियोजना की प्रत्यक्ष पहुँच नहीं बन पायी।	परियोजना क्षेत्र के आसपास की अन्य पंचायतों के लागे भी चाहते हैं कि संस्था उनके गाँवों में भी कार्य करे।	3.5	जिले के अन्य विकासखंडों को ऐसे स्वतंत्र की पहचान करना जो गरीबी और आदिवासी बहुल हैं। वर्तमान परियोजना की उपलब्धियों को किसी ना किसी रूप में इन क्षेत्रों तक पहुँचाने की आवश्यकता है।	परियोजना क्षेत्र विवरण संलग्न क. 1		

4	Finance management	Project	Inputs /Activities	Efficiency	Financial management practices (including recordkeeping practice)	What were the protocols ? What was the methods ? ; Other resources used for PACS project;	What systems does the project apply to make this assessment?	Budget, PIP, fund flow statement, Manual, Financial records	Study of the documents and Focus Group Discussions by Project team	परियोजना के प्रारंभिक दो द्वाई वर्षों तक परियोजना का वित्तीय स्वरूप बहुत छोटा था। कुछ व्यवस्थाएं बनायी गयी थी जिसका पालन किया गया संस्था के कार्यालय में ही परियोजना का लेखा प्रबंधन किया गया था। वित्तीय प्राक्कान परियोजना की गतिविधियों के मुताबिक थे और परियोजना की 3 अन्य सहभागी संस्थाओं को प्रबंधन प्रणाली सीखने का अवसर अतः बेहतर प्रबंधन अपनाया गया। लेखा प्रबंधन का दैनिक आधार पर अद्यतन और गतिविधियों के लिए अग्रिम की व्यवस्था करने के तमाम तरीकों को अपनाया गया।	कार्यालय में उपलब्ध लेखा प्रबंध के दस्तावेज, केशबुक लेजर, बिल बाउचर और तय समय सीमा में दाता संस्था को प्रस्तुत किये गये लेखा प्रतिवेदन।	परियोजना के प्रारंभ में लेखा प्रबंधन पर प्रशिक्षण	सहभागी संस्थाओं द्वारा तय समय सीमा में प्रतिवेदन प्रस्तुत नहीं कर पाना।	4	पी.आई.पी. और वित्त प्रतिवेदन		
5	Understanding and establishment of Monitoring, Evaluation and Learning System (MEAL)	Project	Quality of processes	Effectiveness	Clarity on approaches and methods, customisation and establishment of MEAL in the Project	Clarity on approaches and methods ? Process and Quality of reflection on processes, outputs and outcomes	Is there a customised MEAL developed for the project? Process of first time MEAL implementation ?	MEAL workshop reports, RO reports, QPR, minutes of the meetings	FGD with project team	मील संस्था के लिए मील का पत्थर साबित हुआ। यह एक ऐसी प्रणाली के रूप में संस्था को प्राप्त हुआ जिसने संस्था के सभी कार्यों के प्रभावी और गुणवत्तापूर्ण क्रियायन की समझ और आकलन के तरीके सीखने में मदद की। मील के पूर्व तक संस्था के पास अपना कोई तरीका नहीं था जिससे कार्यक्रमों के क्रियायन उनके मूल्यांकन किया जा सके। मील ने उद्देश्यों को सरल रूप में लिखने के तरीके, और सूचकांकों पर स्पष्टता बनायी। संस्था ने अन्य परियोजनाओं में भी इस प्रणाली को लागू किया है। संस्था ने परियोजना के लक्ष्यों पड़ावों और गतिविधियों के बाद प्राप्त सूचकांकों को देखने में परियोजना में शामिल सभी स्टाफ की समान भागीदारी रहती है। पहली बार मील को लागू करने के तरीका काफी प्रभावी रहा।	परियोजना के तहत बनाये गये प्रतिवेदन सफल और असफल प्रयासों के दस्तावेज	मील प्रतिवेदन पर जब भी प्रतिभाव प्राप्त हुआ। संख्यात्मक और गुणात्मक रूप से परिणामों का आकलन और रणनीति में बदलाव की स्वतंत्रता।	सभी प्रतिवेदन पर प्रतिभाव प्राप्त नहीं होना। प्रोसेस रिफ्लेक्शन पर अधिक कार्य करने की आवश्यकता है।	संस्था द्वारा क्रियावित की जा रही एक अन्य परियोजना में भी इस प्रणाली को जाला गया है।	4	संस्था के अन्य स्टाफ के साथ मील के आगे के चरणों को पूर्ण करना जिसमें संस्थागत विकास प्रक्रिया महत्वपूर्ण है।	इनपूट एक्टिविटी रिपोर्ट, प्रोसेस रिफ्लेक्शन रिपोर्ट जो पहले मेजे गये।

6	Utility of MEAL as learning system	Project	Quality of processes	Effectiveness	Utility of MEAL as a learning tool	How MEAL has promoted: - Individual and institutional learning - Systems strengthening within Project and in the organisation - Reflection, self-assessment processes - Reporting and documentation - institutional memory	How effective has MEAL been in performance assessment and improvement, planning and learning	RO reports, QPR, minutes of the meetings, Feed back and other correspondence from PST/PACS	FGD with project team	मील की उपयोगिता संस्थागत और व्यक्तिगत रूप में इस तरह देखा जा सकता है। प्रथम तो यह कि इस प्रणाली ने व्यक्तिगत रूप से सीखने के अवसर दिये, परियोजना या संस्था में कार्य कर रहे प्रत्येक स्टाफ अपने कार्यों को देखने और सीखने के तरीके के रूप में मील का प्रयोग किया जा सकता है। संस्थागत स्तर पर प्रत्येक तिमाही में समस्त स्टाफ के साथ बैठकर कार्यों को देखने के अवसर के रूप में मील एक प्रभावी माध्यम रहा है। इस व्यवस्था ने संस्था के मॉनीटरिंग व्यवस्था को मजबूत किया है। छोटे छोटे प्रयासों को लिखित स्वरूप देने का प्रयास मील के पश्चात ही प्रारंभ किया गया। संस्था के पास काफी संदर्भ सामग्री जमा हो जाती है जिसका प्रयोग आगे की परियोजनाओं में किया जा सकता है। साथ ही नये आने वाले कार्यकर्ता शीघ्र ही परियोजना के कार्यों को समझ लेते हैं।	सफल कहानियों के दस्तावेज	परियोजना के कार्यों का समय समय पर आंकलन			3.5	इस व्यवस्था को और संस्थागत रूप देने के लिए इस पर बार बार चर्चा करने की आवश्यकता है।	सफल प्रयास के दस्तावेज जो पहले भेजे गये।
7	Stakeholder Analysis	Community	Quality of processes	Relevance	To what extent key stakeholders have been involved in the Project	How and up to what extent key stakeholders have been involved in the project -Common understanding on utility and process of interaction with other stakeholders ?How stakeholders affected project functioning	Detail out main stakeholders to the project e.g. Other NGOs, Govt., women, dalits, PRIs etc. and how have these been involved in the project; Interactions between CSOs, community, PRIs, Media and gov. functionaries at various levels -results of these interactions; responsiveness of local Govt. administration	Documents, records, proceeding of events organised	Stakeholder analysis with project team	समुदाय ने परियोजना और संस्था को बेहतर तरीके से समझा है, यह पहला अवसर था जब इस समुदाय के बीच किसी संस्था ने शिद्दत से कार्य किया है। संस्था के कार्यकर्ताओं ने काफी मेहनत की है समुदाय ने कार्यकर्ताओं की मेहनत को देखते हुए समूह बनाये और परियोजना की विभिन्न गतिविधियों में शामिल हुए। परियोजना में लक्षित समुदाय की भूमिदारी इस रूप में देखा जा सकता है कि छोटी छोटी बातों को संस्था के कार्यकर्ताओं के साथ बांटा जाता है। कार्यक्रमों में समूह की महिलाओं की भागीदारी प्रत्येक स्तर पर देखा जा सकता है। जब कार्य प्रारंभ किया था तब शायद एक भी समूह के रूप में महिलाएं संगठित नहीं थी और आज लगभग 500 से अधिक महिलाएं सीधे रूप में संस्था सं जुड़ी हुई हैं और उनकी अपेक्षा है कि संस्था और अन्य विषयों को लेकर कार्य करे। स्थानीय शासकीय विभागों तक पहुँच और पहचान बनी है। परियोजना के क्रियावयन में लक्षित समूह की भूमिदारी का स्तर अधिक नहीं है पर आशा है आने वाले समय में यह अवसर होगा कि लक्षित समूह संस्था के परियोजना क्रियावयन में मदद करेगा।	प्रशिक्षण प्रतिवेदन, फोटोग्राफ, पंचायतों द्वारा संस्था को दिये गये प्रमाणपत्र, प्रतिभागियों को सूची	पंचायत प्रतिगिधियों की कार्यक्रमों में भागीदारी	पंचायत व्यवस्थाएं मजबूत ना होना। तीनों पंचायतों को मुखिया के रूप में बेहतर नेतृत्व नहीं मिल पाना और पंचायतों को आज भी कुछ ऐसे लोग संचालित करना चाहते हैं जिनके व्यक्तिगत स्वार्थ और हित हैं।	लोकशासन अर्थात ग्राम सभाओं को अधिक सक्षम और सक्रिय बनाने की आवश्यकता है। ग्राम सभाओं में आज महिलाओं की भागीदारी बढ़ी है पर निर्णायक स्थिति में पुरुष वर्ग ही हैं।	3.5	ग्राम सभा और पंचायत राज व्यवस्था पर कार्य करने की आवश्यकता है जिसे संस्था आगे जारी रखेगी।	पंचायत द्वारा उपलब्ध कराये गये प्रमाणपत्र

8	Project visibility	Community	Quality of processes	Effectiveness	Recognition at district / block level as issue based / regulated organisation	Systematic approach / methods for creating and maintaining rapport	Instances of benefit related for furtherance of the objective	FGD with block, district level stakeholders	<p>परियोजना और संस्था की दृश्यता को देखने के लिए समुदाय के साथ बातचीत की गयी साथ ही स्थानीय शासकीय कर्मचारियों और विकासखंड स्तर पर विकासखंड कार्यपालन अधिकारी, चिकित्सा अधिकारी, महिला और बाल विकास अधिकारी से बातचीत की गयी। सभी ने संस्था की पहचान बेहतर तरीके से कार्य करने वाली संस्था के रूप में की। संस्था के कार्यों से बेसुकाई को भी लोग जानने लगे हैं जिले स्तर पर भी जिला पंचायत के अधिकारी, क्षेत्रीय प्रचार प्रसार अधिकारी और जिला कार्यक्रम अधिकारी से भी की सभी ने बेसुकाई और संस्था के कार्य को सराहा। समुदाय और पंचायत स्तर पर जिसमें पंचायत प्रतिनिधि और समूह के सदस्यों ने बेसुकाई और संस्था का नाम लेकर बताया। एक बात सामने आयी कि जिले में पहली बार किसी संस्था ने व्यवस्थित रूप से कार्य किया है और पहचान बनायी है। इसके पूर्व क्षेत्र में किसी संस्था ने समुदाय और प्रशासन दोनों के साथ तालमेल बनाकर कार्य नहीं किया था। संस्थाएं अपने तक सीमित थी और कार्य काफी चुपचाप तरीके से किया जाता था। किसी को पता ही नहीं लगता था कि कोई संस्था कार्य कर रही है। संस्था की क्षमता देखते हुए जिला पंचायत ने भी स्वयं जयंती स्वरोजगार योजना के तहत संस्था के साथ</p> <p>स्वयं सहायता समूहों की बैंक और जनपद पंचायतों में पहचान और समूह की महिलाओं से ससम्मान बातचीत की जाती है। जनपद पंचायत में संस्था और संस्था कार्यक्रमों की पहचान बनी है। इस पहचान के पीछे संस्था और समुदाय की साझा पहल रही जिसने परिस्थिति में बदलाव लाया। समूह की महिलाओं द्वारा किये गये धरना प्रदर्शन और अधिकारियों से बिना भय के बातचीत ने इस तरह सकारात्मक स्थिति निर्मित की है।</p>	<p>संस्था नियमित अंतराल पर जनपद आदि में अपने कार्यों को प्रदर्शित करती रही है। साथ ही संस्था की एक और अन्य परियोजना का सहयोग भी बेसुकाई कार्यक्रम में मिला जिसमें कि एक पक्ष प्रशासन और केयर की जिला स्तरीय टीम है।</p>	<p>अधिकारियों की नकारात्मक सोच और पूर्व तथा वर्तमान की कई संस्थाओं द्वारा किये जा रहे कार्यों जो नकारात्मक प्रभाव डालते हैं। विकासखंड में कई ऐसी संस्थाएं हैं जिन्होंने शासन से अनुदान प्राप्त किया और कार्य नहीं किया। अतः प्रशासन को भी संस्थाओं के बीच अंतर करना मुश्किल होता है।</p>		4	<p>संस्था के द्वारा एक बड़े क्षेत्र में कार्य किये जाने की अर्थात् अधिक गोंवों को परियोजना में शामिल किया जाये।</p>	<p>संस्था द्वारा विभिन्न अधिकारियों से लिए गये साक्षात्कार</p>
9	Thematic understanding of the team	Project	Quality of processes	Effectiveness	Conceptual understanding on PACS themes and priorities, clarity on project design, strategies and approaches	To what extent child rights and disability issues integrated in project interventions? Conceptual understanding on PACS themes and priority like livelihoods, child rights, disability, inclusion of the poorest etc	Are project approaches not exploitative of the environment? Has the project and organisation been gender sensitive in its programs and strategy?	Documents, records, proceedings of events organised	<p>परियोजना स्टाफ की परियोजना के कार्य और मुद्दों पर स्पष्ट समझ है साथ ही महिला सशक्तिकरण को विकलांगता और आजीविका के मुद्दों से जोड़कर देखा गया है। परियोजना के अंतिम एक वर्ष में प्रयास किया जा रहा है कि सबसे कमजोर आर्थिक और सामाजिक परिस्थिति की जनजाति बेगा के साथ दीर्घगामी सोच को लेकर कार्य किया जाये। इसमें बेगा जाति सहयोगी समूह के गठन का प्रयास किया गया जिसमें स्थानीय प्रबुद्ध जनों को शामिल कर व्यापक बातचीत करने का प्रयास किया गया। इसके अलावा परियोजना क्षेत्र के सभी बेगा परिवारों का विस्तृत सर्वेक्षण कर एक प्रतिवेदन बनाने पर कार्य किया जा रहा है। इसी तरह विकलांगता के मुद्दे को परियोजना में जोड़ा गया जिससे विकलांगता को एक अलग नजरिये से देखने का प्रयास संस्था और समुदाय द्वारा किया जा रहा है। परियोजना का प्रारंभ जिन समस्याओं को ध्यान में रखकर किया गया था उनके परिणाम सकारात्मक हैं। पर आजीविका के साधनों को बढ़ाए बिना ऋणप्रस्तता के स्तर को कम नहीं किया जा सकेगा क्योंकि कई ऐसे समूह भी हैं जिनके लिए प्रतिमाह 10 रु. भी जमा करना संभव नहीं हाता।</p> <p>विकलांगता और बेगा सहयोगी समूह के रूप में एक एक सहयोगी समूह का गठन और महावीर इंटरनेशनल के साथ तालमेल ताकि आगे इन विषयों पर कार्य किया जा सके।</p>	<p>परियोजना में इन मुद्दों को जोड़ना एक सकारात्मक पक्ष है।</p>	<p>विकलांगता और बेगा जाति पर प्राथमिकता से कार्य करने की आवश्यकता थी पर यह मुद्दा देर से लुप्त पाया। सामाजिक न्याय विभाग के साथ अधिक तालमेल बन नहीं पाया।</p>	<p>बेगा जनजाति के साथ अधिक गंभीरता और लगातार कार्य करने की आवश्यकता है। परिणाम बहुत धीरे और कभी ना के बराबर प्राप्त होते हैं</p>	3.5	<p>जिन मुद्दों को इन अंतिम 6 माह सं हाथ में लिया है आगे भी काय करने की आवश्यकता है। अन्यथा जितना श्रम और साधन अभी तक लगाये जा रहे हैं उनके परिणाम प्राप्त नहीं होंगे। संस्था के स्टाफ भी जिन विषयों को समझ पा रहे हैं उन्हें आगे कार्य करने का अवसर प्राप्त हो।</p>	<p>बेगा समूह की कहानी जो बार बार दूट जाता है जिसका प्रकाशन बेसुकाई में हुआ।</p>

10	Addressing needs of the poorest and marginalised	Community	Quality of processes	Relevance	Inclusion of poorest and marginalised in the project activities and efforts	Who are the ultimate beneficiaries of the project? Does the project address the poor and the vulnerable?	Are the benefits equitable among various segments of the target group?		FGD with community groups	<p>काफी प्रभावी रूप से यह निकलकर आया कि समुदाय के अंतिम छोर या हाशिए में जीवन यापन करने वाले परिवारों तक परियोजना और संस्था की पहुँच बनी। पर यह बात भी सामने आयी कि केवल संगठनात्मक गतिविधियों के सहारे हाशिए पर रह रहे परिवारों की सक्षम नहीं किया जा सकता। आर्थिक रूप से सक्षमता आवश्यक है। शासकीय योजनाओं से इनका जुड़ाव करने के बाद भी शासकीय प्रक्रियाएँ काफी जटिल और समय लेने वाली हैं। परियोजना के अंतर्गत गठित समूह जो गरीबी रेखा में नहीं आ पाये पर जो गरीबी रेखा के नीचे जीवन व्यतीत कर रहे हैं इनके बारे में गंभीरता से सोचने और साधनों को जुटाने की आवश्यकता है। परियोजना में सबसे कमजोर वर्गों का जुड़ाव सुनिश्चित हुआ है। जागरूकता वृद्धि और संगठनात्मक कार्यक्रम और क्षमतावृद्धि कार्यक्रमों में इस समुदाय की भागीदारी सुनिश्चित हुई है।</p>	<p>स्वयं सहायता समूह के रूप में हाशिए में रह रहे लोग आज संगठित हुए हैं और अपने अधिकारों की प्राप्ति के लिए प्रयास कर रहे हैं।</p>	<p>शासकीय योजनाएँ जैसे एस.जी.एस.वाय. एन.आर.ई.जी.ए. ने अवसर दिया कि हाशिए पर जीवन यापन कर रहे लोगों के लिए इन योजनाओं तक पहुँचा जाये।</p>	<p>ये समुदाय जो काफी कमजोर आर्थिक स्थिति में जीवन यापन कर रहे हैं वे चाह कर भी समूह में सक्रिय रूप से भागीदार नहीं हो पाते।</p>		4	<p>सबसे कमजोर आर्थिक स्थिति वाले परिवारों के लिए कार्ययोजना बनाना ताकि उनके पास जो संसाधन हैं उनका बेहतर प्रबंधन हो और इनकी आर्थिक स्थिति में सुधार हो सके।</p>	
11	Thematic understanding	Project	Quality of processes	Effectiveness	Right based approach and policy advocacy	Clarity on approaches and methods of advocacy and entitlements .Operational clarity among the functionaries for above issues.What is the awareness levels of macro level issues and emerging policy changes and how these have been discussed within the project and whether these have impacted in any way in project functioning	How project team maintains balance between rightbase activisms and scope for convergence. Any examples of PACS partner influencing local and state policy and decision making processes in favour of poor and marginalized	Documents, records, proceedings of events organised	FGD with project team	<p>संस्था न जिस क्षेत्र में परियोजना का क्रियान्वयन कर रही है यहाँ समुदाय ने पहली बार महसूस किया कि लोग किस तरह संगठित होकर काम कर सकते हैं। संगठित समूहों ने स्थानीय स्तर पर पंचायतों में अपने अधिकारों की बात समूह करने लगे हैं। जहाँ तक नीतियों पर हस्तक्षेप करने की बात है तो समुदाय की तैयारी उस स्तर पर नहीं है जहाँ नीतिगत बदलाव पर समुदाय सीधे हस्तक्षेप कर सके। आवश्यकता है समुदाय को और प्रभावी रूप से संगठित हो और तैयारी की जाये। कुछ स्थानीय मुद्दों पर संगठन ने प्रयास किये और सफलताएँ भी प्राप्त हुई हैं। आवश्यकता है समूहों और नवगठित फेडरेशन के साथ और कार्य किया जाये और उनकी क्षमतावृद्धि की जाये। जिससे यदि एक बार प्रयास प्रारंभ किये जाते हैं तो परिणाम प्राप्ति तक संघर्ष किया जाये।</p>	<p>समूह की सदस्यों द्वारा विभागों को प्रेषित आवेदन और उन पर की गयी कार्यवाहियाँ।</p>	<p>समूह के संगठित प्रयासों के कारण छोटी छोटी सफलताओं ने समूह की महिलाओं के आत्मविश्वास को बढ़ाया।</p>			3	<p>नीतिगत हस्तक्षेप के लिए समुदाय की और अधिक क्षमतावृद्धि की आवश्यकता है।</p>	



14	Status of Project progression towards its stated "Outputs"	Project	Output	Effectiveness	Achievements of Projects on its "Outputs"	What are the main outputs (as envisaged in the refined project design), what are project achievements on outputs...where project is falling short ?	Were targets clearly and measurably defined and where they realised?	QPRs, Proj. document, LFA, PIP, OT reports	FGD with project team	परियोजना के तय परिणामों को सफलता पूर्वक प्राप्त किया गया जैसे सशक्ता और सतत चलने वाले स्वयं सहायता समूहों का गठन, समूह के सदस्यों में जागरूकता के स्तर में बढ़ोतरी, शासकीय योजनाओं तक लोगों की पहुँच सुनिश्चित और आसान करना, महिलाओं के आत्मविश्वास में वृद्धि और कुछ गाँवों को आदर्श ग्रामों के रूप में स्थापित करना। साथ ही समूह अपनी आजीविका के संवर्धन में कार्य कर सकें। इन सभी परिणामों को परियोजना ने प्राप्त किया है।	स्वयं सहायता समूहों के दस्तावेज, उनके द्वारा किये गये और किये जा रहे कार्यों का प्रतिवेदन देखा जा सकता है। मासिक आधार पर बनायी जाने वाली रिपोर्ट का अवलोकन किया जा सकता है।	परियोजना के परिणाम स्पष्ट थे और परिणामों तक पहुँचने की रणनीति भी स्पष्ट और प्रभावी थी।	परियोजना के अंतिम चरण में तय किये गये कुछ परिणामों पर कार्य करने के लिए समय कम था, परियोजना का प्रनंरावलोकन एक वर्ष बाद किया गया था तब तक संस्थात्मक लक्ष्यों को प्राप्त किया जा चुका था। नये परिणामों पर कार्य की स्वीकृति और संसाधनों की उपलब्धता में देरी से परिणाम प्रभावित हुए हैं।		4	परियोजना के पुनर्वालाकन के पश्चात तय किये गये परिणामों पर और यदि 6 माह कार्य किया जाता है तो प्रभाव दिखायी देगा।	नील प्रतिवेदन
15	Quality of Project processes	Community	Quality of processes	Effectiveness	Quality of key project processes	Field assessment of how has been quality of project processes...To what extent people were involved in project intervention, to what extent people are participating in the development processes initiated by the project	How have attitude and behaviours changed in last 2-3 years of target communities, other villagers, local elites, Govt. administration etc.	Project document, concept paper and PIP ( with LFA)	Field exercises with stakeholders and communities	परियोजना की प्रक्रिया काफी प्रभावी और सहज रही जिससे समुदाय का जुड़ाव परियोजना से हुआ। आज समुदाय संस्था को आपने सबसे बेहतर मित्र के रूप में देख रहा है जो कि उन्हें सक्षमता प्रदान करती है। प्रत्येक वर्ग के लोगों तक परियोजना की पहुँच रही, परियोजना जरूर महिलाओं पर केंद्रित थी पर युवा, बच्चों और पुरुषों के बीच में भी अच्छी पैठ परियोजना के माध्यम से बनी है। स्थानीय शासकीय विभाग जैसे स्वास्थ्य एंव महिला बाल विकास विभाग के कर्मचारियों का पूरा सहयोग परियोजना प्रत्येक गतिविधियों में रहा। संस्था के स्टॉफ के सहयोग से उन्हें अपने कामों में मदद मिली और उनके कार्यक्रमों को समुदाय में बेहतर तरीके से पहुँचाया गया। विगत तीन वर्ष के अंतराल में आज स्थिति काफी बेहतर है जब किसी भी समुदाय आधारित कार्यक्रमों को संस्था समुदाय के सहयोग से लागू कर सकती है।	परियोजना की गतिविधियों और मासिक आधार पर होने वाली फेडरेशन की बैठकों में महिलाओं की भागीदारी और संस्था के अन्य कार्यक्रमों में भी उपस्थिति काफी प्रभावी होती है।	कार्यकर्ताओं का सहयोग व्यवहार और संस्था की सीधे समुदाय तक पहुँच और विश्वसनीयता	अन्य संस्थाओं का समुदाय विशेष के साथ बीच बीच में हस्तक्षेप जिसने कार्य को एकदम से यदि बंद करती है तो संस्था के कार्यकर्ताओं को हतोत्साहित किया। पंचायत व्यवस्थाओं पर बहुत अधिक कार्य नहीं हो पाया। आवश्यकता थी पंचायत राज संस्थाओं के प्रतिनिधियों के साथ कुछ कार्यक्रम किये जाते।		3.5	आज की स्थिति में संस्था अपने कार्य को एकदम से यदि बंद करती है तो समूह और फेडरेशन सतत चलेंगे पर अन्य संस्थाओं के हस्तक्षेप से दीर्घगामी लक्ष्यों तक पहुँचा नहीं जा सकेगा।	सामुदायिक भागीदारी पर लिखी गयी छोटी सफल कहानियाँ

16	Match between project design and need of the area /community	Community	Quality of processes	Effectiveness	Appropriateness of project interventions vis a vis needs of the community /area	Are project approaches appropriate to local socio-economic and cultural conditions? Was the problem analysis adequate? Did the objectives relate to problem analysis? What is CSO perception of problem situation in the area and to what extent CSO is able to address that through current project design	What has been the synergy between the project objectives and that of other programme?	Project document, concept paper and PIP (with LFA), Project area profile	Field exercises with stakeholders and communities	परियोजना के कार्यक्रम समुदाय की आर्थिक और सामाजिक जरूरतों के आधार पर एक दम ठीक थे साथ ही समुदाय की आवश्यकतानुसार भी जिसमें संगठित प्रयासों को उभारने की आवश्यकता थी। एक तरह से इसे पहला चरण कहा जा सकता है कि समुदाय की तैयारियाँ उस स्तर की हैं कि वे कुछ बड़े कार्यों को अपने हाथ में ले सकते हैं। एक कमी आज महसूस की जा रही है कि पुरुषों को भी समूह के रूप में जोड़ना एक वर्ष बाद ही करना था जो संस्था विगत 6 माह से कर रही है। हालांकि पुरुषों की मौन स्वीकृति परियोजना के साथ रही। स्थानीय पुरुष पंचायत प्रतिनिधियों ने परियोजना को समझा है और भागीदारी भी की है। परियोजना के उद्देश्यों और कार्यक्रमों में समानता दिखायी देती है जिसने परियोजना के अच्छे परिणाम आज सामने हैं। विगत तीन वर्षों के पूर्व की स्थिति और आज समुदाय में परिवर्तन दिखायी दे रहे हैं वे संभव हो पाये क्योंकि यह समुदाय के भी संज्ञान में था कि संगठित प्रयासों से ही वे सफल हो सकते हैं।	परियोजना क्षेत्र में गठित समूहों और फेडरेशन की बैठकों के प्रतिवेदन और समूहों द्वारा किये गये तथा किये जा रहे कार्य का प्रतिवेदन।				3.5	वर्तमान समय में यदि समुदाय या जिनके साथ परियोजना में कार्य किया गया उनकी प्राथमिकताओं को देखा जाये तो वह निम्न है क्योंकि यदि आगे जाना है तो समुदाय या लक्षित समूह के ठोस आर्थिक सशक्तीकरण पर कार्य करना पड़ेगा।	
17	CBOs /Communities influencing the project	Community	Output	Effectiveness	Instances when community /CBO concerns /voices /opinions have influenced the project functioning and strategies		OPR, RO reports,	Discussions with community and project team	परियोजना के तहत बनाये गये स्वयं सहायता समूहों ने अपने छोटे छोटे रोजगार को स्थापित करने के लिए अधिक सहयोग की अपेक्षा जाहिर की तो संस्था ने शासकीय विभागों और योजनाओं के साथ तालमेल बनाना प्रारंभ किया, लंबे समय तक संस्था में लघु विलत कार्यक्रम प्रारंभ करने को लेकर योजना बनी पर अंततः दो कार्य किये गये एक तो एस.जी.एस. या. से तालमेल बनाकर समूहों के लिए संसाधनों की व्यवस्था की दूसरा समूहों को फेडरेशन के रूप में संगठित किया गया। फेडरेशन के प्रबंधन पर प्रशिक्षण और अध्ययन भ्रमण कराये गये और फेडरेशन की लगातार क्षमतावृद्धि और संचालन पर कार्य किया गया। ऐसे समूह जिन्हें किसी शासकीय योजनाओं से संसाधन प्राप्त करना संभव नहीं है वृत्ति वे बी.पी.एल. सूची में नहीं है सीधे बैंक से जोड़ने का प्रयास किया गया।	स्वयं सहायता समूहों की गैरिडिंग और उन्हें प्रान्त सहयोग		कुछ विभागों की योजनाओं को प्राप्त करने में असफलता क्योंकि शासकीय प्रक्रियाएं काफी जटिल हैं जिसे वनविभाग से काफी संसाधन प्राप्त किये जा सकते थे पर अधिकारियों की मंशा भी स्पष्ट नहीं रही।		3	आगे भी यदि समुदाय की आवश्यकतानुसार कार्यक्रम नहीं बनाये गये तो समुदाय का जुड़ाव संस्था से कम होगा।	वन विभाग के साथ तालमेल नहीं बन पाने और टालने की नीति पर चर्चा एक समाचर	

18	Support/resource mobilized from Govt. and financial Institutions	Project & Community	Output	Effectiveness		Specific examples of leveraging (moral support, resources of government agency placed at disposal of network or CSO, etc), financial (cash and credit) levers and material (kind) levers		QPR, RO reports, CBO profile and entitlement details		परियोजना के क्रियान्वयन के फलस्वरूप संस्था के पक्ष में बेहतर वातावरण बना है सरकारी विभागों और बैंकों से संस्था के बेहतर संबंध स्थापित हुए हैं। बैंकों का काफी सकारात्मक नजरिया संस्था के लिए है साथ ही सहयोग भी संस्था को प्राप्त हुआ है। संस्था को ताराहाट केंद्र संचालित करने के लिए जा कि बेहतर विकासखंड में ही स्थापित किया जाना था कम्प्यूटर की आवश्यकता थी एक साथ 3 कम्प्यूटर की व्यवस्था करना आसान भी नहीं था अतः स्टेट बैंक ऑफ इंदौर की शाखा बालाघाट से संपर्क किया गया और कार्यक्रम के बारे में विस्तार से चर्चाएं हुईं शाखा प्रबंधक ने विशेष रुचि लेते हुए संस्था को 1 लाख 25 हजार का ऋण बिना किसी धरोहर राशि के स्वीकृत किया इस तरह संस्था अपना ताराकेंद्र स्थापित कर पायी और परियोजना क्षेत्र की लगभग 160 बालिकाओं ने इस केंद्र का लाभ उठाते हुए 12 दिन का कम्प्यूटर कोर्स किया और आज जब संस्था तारा अक्षर के कार्यक्रम प्रारंभ करने जा रही है इन्हीं बालिकाओं से 5 बालिकाएं ताराअक्षर केंद्रों का संचालन करेंगी।	संस्था द्वारा संचालित ताराहाट और कम्प्यूटर प्रशिक्षित बालिकाएं।	शेखलपमेंट अलटर्नेटिव्स का ताराहाट केंद्र स्थापित करने से संस्था को और अधिक प्रचार मिला।	पेक्स द्वारा यदि संस्थाओं के लिए जिला स्तर पर प्रोफार्सिल बिल्डिंग पर कार्य किया जाता तो और अधिक संसाधन जुटाये जा सकते थे।	3.5	संस्था द्वारा परियोजना के परिणामों को प्रभावी रूप से स्थानीय जिला प्रशासन और अन्य संस्थाओं के साथ बांटा जावेगा।	
19	CSO strengthening	Project	Output	Effectiveness	How has the Project contributed to improving the capacities of project team and the organisations involved	Strengthening capacities of project staff and organisational expertise; effectiveness of capacity building efforts w.r.t. PACS goals	Management principles learnt by CSO from PACS and applied to PACS and other projects in the organization; what strategic shift in thinking PACS has brought about in CSO; To what extent PACS has helped the CSO in resource, expertise and network contacts	QPRs, Project document, LFA, PIP, Documents, records, proceedings of events organised, Visit reports	FGD with project team	निरिचित रूप से पेक्स कार्यक्रम ने संस्था की क्षमतावृद्धि में महत्वपूर्ण भूमिका निभाई है। कार्यक्रम क्रियान्वयन से लेकर कार्यक्रम प्रबंधन, निगरानी प्रक्रिया और परिणामों पर पुनः नियोजन की क्षमता और अपने कामों को आवाज देने के लिए संचार एगनीति बनाने में पेक्स का योगदान अविस्मरणीय है। संस्था और संस्था के स्टॉफ को महत्वपूर्ण विषयों पर सीखने का अवसर प्राप्त हुआ। आज संस्था में कार्य कर चुके स्टॉफ इतने सक्षम बन चुके हैं कि इस स्वैच्छिक क्षेत्र में वे कहीं भी कार्य प्राप्त कर सकते हैं। ना सिर्फ कार्यक्रम क्रियान्वयन बल्कि अपने कार्यों को लिखना उनके दस्तावेज तैयार करने में कार्यकर्ता सक्षम हुए हैं। संस्था अपने लिए कार्य की एक जगह तैयार कर पायी है जहाँ और अन्य विषयों पर कार्य कर सकती है। संस्था को प्रारंभिक स्तर पर जिस अवसर की तलाश थी वह प्राप्त हुआ, प्रबंधकीय स्तर पर भी काफी छोटे छोटे प्रबंधन संबंधी क्षमताएं संस्था में विकसित हुईं हैं जो कि प्रत्यक्ष रूप में संस्था को सहयोग प्रदान करते हैं।	संस्था को इस तरह की नेटवर्क परियोजना अनुभव नहीं था। पर दो वर्ष के क्रियान्वयन के पश्चात ही संस्था को एस.डी.टी.टी. के सहयोग से एक और नेटवर्क परियोजना के क्रियान्वयन का अवसर प्राप्त हुआ।	पेक्स द्वारा परियोजना क्रियान्वयन में सी.एस.ओ. को दिया गया सहयोग और मागदर्शन।	संस्था से जिले की अन्य और संस्थाओं की अपेक्षा बढ़ गयी कि सी.डी.सी. उनकी संस्थाओं को भी सहयोग दिला सकती है।	आज संस्था जिले स्तर पर संस्थाओं के नेटवर्क के समन्वय भी कर रही है जिसमें जिले और पड़ोस के जिलों की 16 संस्थाएं जुडी हुई हैं।	4.5	जिले स्तर के नेटवर्क की मूर्तों पर समझ बनाने और संस्थाओं की काग्रप्रणाली पर प्रशिक्षण और मूल्यांकन कार्यक्रम का आयोजन तथा दानदाता संस्थाओं और सरकार के साथ समन्वय बनाना।

20	Community based development process	Project	Quality of processes	Effectiveness	Participation in state and district /block /village level anti-poverty initiatives - alignment	Project participation in specific programmes and schemes of poverty alleviation; project participation in wider forums and debates on poverty issues	Visibility of community leadership ? Have they taken mainstream role in functioning of the CBOs / project related activities		FGD with project team	परियोजना के क्रियायन के दौरान संस्था ने सरकार के एस. जी.एस.वाय, याजना के साथ भागीदारी की और गरीबी रेखा से नीचे जीवनयापन करने वाले परिवारों को लाभ दिलाने में सफल हो रही है। यह कार्यक्रम मुख्य रूप से गरीबी रेखा से नीचे जीवन यापन करने वाले परिवारों की आर्थिक स्थिति में सुधार पर केंद्रित है। इस योजना के क्रियायन में पित्तीय संस्थाओं की ओर से आने वाली परेशानियों को विकासखंड और जिला स्तर के फोरम में रखा गया तथा आगे भी लिखित कार्यवाही की गयी जिससे समस्याओं का समाधान हुआ। इन गतिविधियों को आगे ले जाने में फेडरेशन अपनी भूमिका निभायेगा इसकी तैयारी है।	बैंक को संस्था की ओर से लिखे गये पत्र।		पी.एस.टी. संसाधनों की व्यवस्था के लिए भोपाल स्तर पर सिडबी नाबार्ड के साथ संस्थाओं का लिकेज करने में मदद कर सकती थी।		3	जिले में आने वाली तेजस्विनी योजना में संस्था की भागीदारी सुनिश्चित हो इसके लिए संस्था प्रयास करेगी और पी.एस.टी. से भी आग्रह करेगी कि संस्थाओं की इन कार्यों में भागीदारी सुनिश्चित कराये।	एस.एस.जी. द्वारा बैंक को लिखे गये पत्र
21	Quality of CBOs	Project & Community	Quality of processes	Effectiveness	Emergence of CBOs as a pressure group	Extent of realisation of CBOs potential ? Success of CBOs acting as pressure groups, instances of entitlements other benefits secured through collective action;	Quality of group processes and instances of collective action taken by Groups promoted and mobilised by the project	Documents, records, proceedings of events organised, Visit reports, membership profile	Discussions with community and project team	परियोजना के अंतर्गत बनाये गये स्वयं सहायता समूह और फेडरेशन अपने अधिकारों के लिए आवाज उठाना सीख गये हैं। विषय महिला हिंसा का हो, रोजगार ग्यारंटी का हो अथवा आंगनवाड़ी की सेवाओं का। महिलाओं ने संगठित होकर प्रयास किया है और सफलताएं भी अर्जित की हैं। महिलाओं के समूह और फेडरेशन स्थानीय प्रशासन पर दबाव बनाने में सफल रही हैं। रोजगार ग्यारंटी में मजदूरी के दृष्टान्त पर महिलाओं द्वारा किया गया धरना प्रदर्शन सफल रहा और भुगतान संभव हुआ। समुदाय स्तर पर महिलाओं के विरुद्ध होने वाली घरेलू हिंसा पर समूहों ने संगठित होकर दबाव बनाया और हिंसा को रोकने में सफलता पायी है। पंचायत के सचिव को उसके अमद व्यवहार पर सचिव को मारने से भी महिलाएं नहीं चुकी और पुलिस में रिपोर्ट भी दर्ज करने गयी पर सचिव द्वारा माफी मांगने और गलतियों को नहीं दोहराने के वचन पर उसे मौफ किया गया। ये तमाम उदाहरण बताते हैं कि महिलाओं के ये समूह सक्षम हो रहे हैं।	बरना प्रदर्शन के फोटो और महिलाओं द्वारा दिये गये ज्ञापन	महिलाओं के इन समूहों को स्थानीय पंचायत वर्तमान और सहयोग प्राप्त हुआ है। पुरुषों ने भी महिलाओं को सहयोग दिया।	इस तरह की गतिविधियों को आयोजित करने में महिलाओं के पास संसाधनों का अभाव हो जाता है और बचत की राशि धरने आदि में व्यय करना उचित प्रतीत नहीं होता।	वेक्स परियोजना की तीन पंचायतें जिसमें संस्था कार्य कर रही हैं। प्रशासन के ध्यान में है और इन पंचायतों की महिलाओं का विशेष ध्यान रखा जाता है।	3.5	संस्था को तीन पंचायतों के अलावा और पंचायतों को इस कार्य में शामिल कर संगठनात्मक गतिविधियों का आयोजन करना चाहिए।	फोटो

22	Perspective and strategy of Project for sustaining the initiatives beyond project period	Project	Output	Effectiveness		What is the perspective and strategies of the CSO for sustaining the initiatives beyond the project period		Documents, records, proceedings of events organised, Visit reports, membership profile	FGD with project team	<p>संस्था का स्पष्ट नजरिया है कि इस काम को जारी इस क्षेत्र में जारी रखा जावेगा और विशेष रूप से फेडरेशन को मजबूत बनाने का प्रयास किया जावेगा। इस हेतु संस्था ने एस.जी.एस.या. के कार्य को हाथ में लिया है जिससे परियोजना स्टीक के मानदेय की पूर्ति की जा सकेगी। साथ ही परियोजना क्षेत्र का विस्तार भी किया जावेगा। फेडरेशन में भी इस बात की बर्बा की जा चुकी है कि समूहों को संस्था की सेवाओं के बदले कुछ सहयोग करना होगा जिस पर सहमति तो बनी है पर आज तुरंत यह संभव नहीं है क्योंकि समूहों की आर्थिक गतिविधियाँ बहुत छोटे स्तर पर हैं। यदि वित्तीय योजना से संस्था का जुड़ाव होता है तो यह आसानी से संभव होगा। पर संस्था और परियोजना स्टीक के बीच इस बात की सहमति है कि संस्था अपने इस कार्य को बीच में नहीं छोड़ेगी साथ ही कार्यक्रम में बुद्धि की जावेगी। संस्था ने सारागत प्रारंभ किया है जिससे बहुत छोटा या सत्योग प्राप्त किया जा सकेगा। इसके अलावा बिरला सन लाइफ के साथ किये गये अनुबंध और कार्य के फलस्वरूप ग्रामीण बीमा की पालिसी पर कुछ कमीशन प्राप्त होगा जिससे क्षेत्रीय कार्यालय के प्रबंधकीय खर्च निकाले जा सकेंगे।</p>	जिला पंचायत और बिरला सन लाइफ के साथ किया गया अनुबंध	महिला फेडरेशन भी चाहता है कि संस्था अपने कार्यों को यहां जारी रखे।	संस्था अन्य दानदाता संस्थाओं से संपर्क नहीं कर पायी।		3.5	विगत तीन वर्षों में किये गये कार्य और परिणामों पर एक स्तरीय रिपोर्ट बनाकर आगामी रणनीति तैय्य कर दाना दाता संस्थाओं को सीपना जिसमें पी.एस.टी. के सहयोग की आवश्यकता होगी।	अनुबंध की प्रतिलिपि
23	Effective local governance process	Community	Outcomes	Sustainability		Gram sabha meeting regularly, Gram sabhas organising social audits regularly, issues of women, poor and marginalised discussed in the Gram sabhas; Linkages of CBOs with PRTs and other bodies;	Instances when community /CBO concerns /voices /opinions have influenced the functioning / decision at local level or community level; Instances and number of social audits or similar exercises performed; Number of gram panchayats where village level development plans and budgets are discussed and approved;		Discussions with community	<p>परियोजना का सबसे कमजोर पक्ष रहा कि पंचायतों को अधिक सक्षम बनाने के प्रयासों से परिणाम सकारात्मक नहीं मिले। इसे दुर्भाग्य ही कहा जा सकता है कि परियोजना की पंचायत करवाही में स्थायी व बेहतर नेतृत्व नहीं मिल पाया महिला सरपंच होने के बावजूद सरपंच का नजरिया गाँव में गठित स्वयं सहायता समूहों के प्रति सहयोगी नहीं रहा दरअसल समूहों ने सरपंच के गलत कार्यों का विरोध करना प्रारंभ किया और एक बार उसे पदमुक्त भी किया पर इसे समुदाय की अक्षमता या दुरगामी सोच का अभाव ही कहा जावेगा कि लोगों ने पुनः पुरानी सरपंच को चुना जबकि समूह की महिलाएं और उनके परिवार और समुदाय के अन्य लोग भी स्पष्ट रूप से सरपंच के खिलाफ मत दिया था। इसी तरह मेंडकी पंचायत की सरपंच की नैरजवाबदेही और पंचायत में नहीं आने के कारण पंचायत प्रक्रिया प्रभावित हुई हालांकि यहाँ ग्रामसभा काफी जागरूक है और ग्राम सभा में उपस्थिति और भागीदारी का स्तर बेहतर है। यह वही पंचायत है जिसे महिला प्रधान पंचायत बनाने हेतु संस्था ने प्रयास किया और केवल एक पुरुष की हठमतिता से यह संभव नहीं हो पाया था। पर आगे काफी संभावना है कि ग्रामसभा और पंचायत को सक्षम किया जा सकता है। परियोजना की तीसरी पंचायत परसाटोला में पुरुष सरपंच हैं पर उनका सहयोग बेहतर है ग्राम</p>	ग्राम सभा के आयोजन हेतु ग्राम मेंडकी की महिला द्वारा जिले के कलेक्टर से प्रश्न पृच्छा	समूह चाहते हैं और प्रयासरत भी हैं कि ग्रामसभाएं मजबूत बनें।	प्रशासन सही समय पर पंचायत की समस्याओं का निराकरण नहीं करता और पंचायत प्रतिनिधि आवश्यकता से अधिक जनपद पंचायतों के अधिकारियों से निर्देशित होते हैं अपने मुद्दों पर मजबूती से अपना पक्ष रखने में सक्षम नहीं हैं।	संस्था के प्राथमिक उद्देश्यों में ग्रामस्वराज को बढ़ावा देना है। घोषण और स्वास्थ्य के मुद्दे पर ग्राम सभा और पंचायतों को सक्रिय किया गया और परिणाम प्राप्त किये गये आज परियोजना क्षेत्र की सभी आंगनवाड़ी समुदाय को बेहतर सेवाएं प्रदान करती है।	3	पंचायतों के प्रतिनिधियों के लिए उनके साथ कुछ लंबे समय और आगामी पंचायत चुनाव से पूर्व फेडरेशन को रणनीति बनाने हेतु सहयोग करना।	कलेक्टर महोदय से बार्तालाप का केसिड

24	Levelhoods and linkages for livelihoods	Project & Community	Output	Effectiveness	Improvement in livelihood status	Status of livelihoods activities undertaken by communities, inter-lending, IGA and Skill development and support mobilised	Linkages developed/ support mobilised? How much indebtedness reduced in last 2-3 years and how much incomes realised have improved;	Documents, records, proceedings of events organised, Visit reports, membership profile	Discussions with community and project team	परियोजना से समूह की महिलाओं और समुदाय के अन्य लोगों के लिए स्थानीय साहूकार या पटेल की भूमिका खत्म हो चुकी है। कोई भी समूह का सदस्य बाहर से ऋण नहीं लेता और गिरवी आदि रखने की समस्याओं का सामना नहीं करना पड़ता। सहज रूप में लोगों को विशेषकर समूह सदस्यों को ऋण उपलब्ध है। ऋण का आकार 50 ₹. से लेकर 2000 ₹. तक भी रहा है और समूह सदस्यों ने वापस भी किया है लगभग 90 से 95 प्रतिशत ऋण जो समूह द्वारा दिये गये हैं वापस आये हैं। आजीविका सृजन के लिए कौशल विकास का प्रयास संस्था द्वारा किया गया पर यह सफल नहीं हो पाया, बांस शिल्प पर एक माह के प्रशिक्षण की व्यवस्था संस्था ने की जिसमें बैगा समुदाय को विशेषरूप से शामिल किया गया पर बैगा समुदाय नवीन तकनीक से सामंजस्य नहीं बैठा पाया बूकि ये कच्चे बांस से ही सामान बनाते हैं। इस तरह शहद पर प्रशिक्षण बैगा समूह को प्रदान किया गया है इसमें उनकी रुचि दिखायी दे रही है और उनकी मांग है कि शहद का फिल्टर प्लांट लगाने से उन्हें अधिक सुविधा होगी। उन्हें बैचने के लिए कहीं भटकना नहीं पड़ेगा। स्थानीय वनोपज जैसे महुआ आदि पर खरीदी बिक्री का कार्य काफी समूहों ने किया और उन्हें लाभ प्राप्त हुआ है। वर्मीकम्पोस्ट पर कृषि विभाग से समन्वय स्थापित किया गया और 15 प्लांट बनाये गये जिसका	वर्मीकम्पोस्ट प्लांट की फोटों	साहूकारों ने आज तक किसी भी रूप में समूह पर दबाव नहीं बनाया है जबकि उनके आय के द्रोत प्रभावित हुए हैं।	परियोजना में समुदाय के लिए अधिक कौशल विकास की संभावनाएं नहीं थी वर्षों में इस तरह की कोई गतिविधि करना संभव नहीं था।	कृषि आधारित कौशल विकास की आवश्यकता है। कृषि विभाग की योजनाएं सही समय पर लोगों को नहीं मिल पा रही हैं और इसका प्रयास भी विभाग द्वारा नहीं किया जाता।	3.5	कृषि आधारित आजीविका के संसाधनों की तलाश करना और संसाधनों की तलाश करना। शहद के लिए एक फिल्टर प्लांट की स्थापना करना और शहद संग्रहण केंद्र बनाना तथा कोष की व्यवस्था करना।	कौशल विकास की फोटों, उत्पाद की फोटों, वर्मी कम्पोस्ट पिट की फोटों
25	Enhanced role of CBOs in development processes at village and block level	Project & Community	Outcomes	Sustainability	What role CBOs are playing at village level development processes, Status towards the federation like structure	To what extent development process is self managed e.g. Collective action by CBOs, Panchayat resource centre managed by community, village level CBOs platform	Demonstrable evidence of change brought in by such emerging leadership		Discussions with community and project team	ग्राम और पंचायत स्तरीय विकासीय प्रक्रियाओं में फेडरेशन अपनी भूमिकाओं को समझ रहे हैं और हस्तक्षेप करने की स्थिति में हैं। जैसे बच्चों में कुपोषण कम या खत्म करने की समुदाय स्तर की गतिविधियों को नियमित आयोजित करने में सहयोग करना। सुरक्षित प्रसव को बढ़ावा देने के लिए प्रसव योजना बनवाने और गर्भवती महिलाओं की सतत निगरानी में स्वास्थ्य सुविधाओं को सुनिश्चित करने में फेडरेशन काम कर रहा है। निश्चित रूप से आने वाले समय में इसकी भूमिका और प्रभावी होकर दिखायी देगी। विकासखंड स्तर पर पहचान बनाने में फेडरेशन को समय लगेगा।	आंगनवाड़ी और प्राथमिक स्वास्थ्य केंद्र के साथ मध्यम भोजन की निगरानी समूह सदस्यों द्वारा की जाती है।	संस्था की केयर द्वारा सहाय्यित पोषण और स्वास्थ्य परियोजना ने फेडरेशन और स्वयं सहायता समूहों की महिलाओं को पोषण और स्वास्थ्य व्यवहारों पर बेहतर क्षमतावृद्धि की है।		फेडरेशन के सदस्यों को और अधिक प्रशिक्षण और उनकी भूमिका स्पष्ट करने में संस्था कार्य करेगी ताकि फेडरेशन मजबूती से कार्य कर सके।	4	पोषण और स्वास्थ्य पर छपा लेख	

26	Policy influencing and decision making at local and state levels	Project	Outcomes	Sustainability		Any examples of PACS partner influencing local and state policy and decision making processes in favour of poor and marginalised	Advocacy through alliance and networking					परियोजना ने ऐसे किसी मुद्दे पर हस्तक्षेप नहीं किया है जिससे राज्य स्तर की नीतियाँ प्रभावित हों। स्थानीय मुद्दों पर कार्य करने के लिए संस्थाओं का नेटवर्क है पर किसी स्तर पर प्रभाव डालने योग्य कार्य नहीं किये गये हैं।			परियोजना में इस पर विचार भी नहीं किया गया कि किसी मुद्दे को राज्य स्तर पर उठाया जायेगा।	राज्य स्तर पर पी.एस.टी. में गरीबी रेखा की सूची पर कार्य करने को विचार संस्था की ओर से गया और इसे स्वीकार किया गया तथा अन्य पेक्स की अन्य परियोजनाओं में गरीबी रेखा पर कार्य किया गया। संस्था के कार्यक्षेत्र में भी गरीबी रेखा सूची पर कार्य किया गया और नाम	2	जिला विकास समूह में ऐसे मुद्दे पर गंभीरता से विचार करना और तैयारी करना कि स्थानीय मुद्दों पर पैरवी की जा सके जिसमें विकलांगता और पैंगु जन जाति की आजीविका संवर्धन।
27	Dissemination, replication of PACS work	Project & Community	Outcomes	Sustainability		How CSOs and communities disseminated learnings from PACS to other areas and communities what results are already visible as a result of these disseminations	To what extent replication of PACS strategies, approaches has happened in other areas					परियोजना में किये गये कार्यों को संस्था ने ही अन्य क्षेत्रों में बांटना प्रारंभ किया है अपनी अन्य परियोजना के माध्यम से, संस्था जिले के अन्य क्षेत्रों में जो कार्य कर रही है। वहाँ के समुदाय में पेक्स के क्षेत्र में बनाये गये समूहों और उनके द्वारा किये जा रहे कार्यों को संदर्भ के रूप में कार्य किया जाता है। जिले में किसी क्षेत्र में इतने संगठित स्वयं सहायता समूह नहीं बने हैं और ना ही फेडरेशन के रूप में समूहों का संगठन हुआ है। पेक्स परियोजना क्षेत्र में परियर्तन स्पष्ट रूप से दिखायी दे रहे हैं जिसमें समुदाय और विशेषरूप से महिलाएं संगठित प्रयास कर रही हैं।			परियोजना क्षेत्र के आसपास के गाँवों में महिलाओं के संगठन की चर्चा है और संस्था को इन गाँवों में कार्य करने को आमंत्रित किया जा रहा है।		3.5	पेक्स कार्यक्रम के तहत किये गये कार्यों का विधिवत दस्तावेजीकरण कर अन्य गाँवों में इन पर चर्चा करना। समुदाय में तैयार हुए स्थानीय सामुदायिक नेताओं को अन्य गाँवों में भ्रमण हेतु लेकर जाना।
28	Status of improvement in basic condition and positional status of women	Community	Outcomes	Sustainability		What are the women needs and how these been met; what special initiatives taken and how these been helpful for women to improve their lot						महिलाओं की सामाजिक स्थिति में सुधार हुआ है और आज वे परिवार और समाज में बेहतर स्थान बना रही हैं। महिलाओं की जागरूकता के स्तर में वृद्धि हुई है और उनकी जानकारियों में भी, पारिवारिक जिम्मेदारियों के अलावा सामाजिक जिम्मेदारियों में महिलाएं भूमिका का निर्वहन कर रही हैं। बैंकों और विभागों में जाने योजनाओं की जानकारी लेने में महिलाएं आगे आयी हैं। छोटे रोजगार जैसे बकरी और सुअर पालन की सामूहिक गतिवियों को महिलाएं बेहतर तरीके से संचालित कर रही हैं। परिवार के अलावा समूह की बैठकों में देर तक बैठकर विचार विमर्श करना फेडरेशन की बैठकों में जाकर नियोजन करने में घर की ओर से किसी तरह का प्रतिबंध अब महिलाओं को नहीं है। विगत दिन जिले स्तर पर तीन दिन के प्रशिक्षण में भाग लेने के लिए महिलाएं आयीं और पूरे तीन दिन बाहर रहीं ऐसा परियोजना के पूर्व संभव नहीं था। साथ ही जिले के दूसरे क्षेत्रों में आज भी संभव नहीं है।			परियोजना का महिलाओं के हितों पर केंद्रित होना और महिलाओं के अधिकारों पर समझ बनाना उन्हें आर्थिक गतिवियों से जोड़ना।	4	महिलाओं के फेडरेशन को अधिक सक्रिय बनाने की गतिवियों का नियमित रूप से संचालन करना।	





